



المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة محايل
إدارة التخطيط والجودة

الموارد البشرية
والتنمية الاجتماعية



ال خطة الإستراتيجية

الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم
بمحافظة محايل عسير

من عام 2021-2023م

المحتويات

الموضوع	ص
فريق تطوير الخطة الإستراتيجية	3
كلمة مدير الجمعية	4
معلومات عن الجمعية	5
إحصائيات	6
إطار التخطيط الإستراتيجي	7
تحليل البيئة	8
الوثيقة الإستراتيجية	9
الأهداف الإستراتيجية	10



فريق التخطيط

محمد عبد ه الشافعي

مدير التخطيط والجودة / نائباً للرئيس ومقرراً

حسن عبد الله ماطر سوادني

مدير عام الجمعية / رئيساً

علي محمد آل مجلس

مدير إدارة تنمية الموارد / عضواً

علي إبراهيم آل هيازع

مدير إدارة الشؤون التعليمية / عضواً

موسى محمد آل درهم

مدير العلاقات والإعلام / عضواً

أحمد محمد مضواح

مدير إدارة الموارد البشرية / عضواً

محمد علي شريم

أخصائي الحوكمة / عضواً



التخطيط للتميز

الحمد لله وحده والصلاة والسلام على من لا ينبي بعده وبعد
فإن أي عمل يكتب له النجاح - بإذن الله - لا بد له من خطة ودراسة توضح أهدافه ومقاصده ، لأن أهم عوامل نجاح الأعمال التخطيط المسبق لها .
ولعل من أهداف وضع خطة استراتيجية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة محايل أن تكون خطوة أولى في السعي لتطوير هذا العمل وتقوية أسسه ، فالتخطيط هو من أهم مقومات النجاح .
وهذه الخطة الإستراتيجية روعي فيها الشمول لكل مهام الجمعية ، وكذلك روعي فيها الاستيعاب لجميع الأعمال حسب كل إدارة وقسم وتوسعها وعلى كل إدارة أن تدرس هذه الأهداف الإستراتيجية وتبدأ في تحويلها إلى أهداف مرحلية حسب إمكانياته وحاجته ، ولا بد من الاهتمام بكل هدف استراتيجي بذاته حتى يمكن أن نحقق الشمولية المطلوبة .

مدير عام الجمعية



معلومات عامة عن الجمعية

اسم الجمعية		الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحايل عسير	تاريخ التأسيس	1419/4هـ	
المحافظة	محايل عسير	ترخيص	3228	الهاتف	0172851534
العنوان	طريق أبها محايل النازل - خلف مركز الخبراء الطبي			الهاتف2	0172850254
الموقع الإلكتروني	www.gtmuhayil.com	البريد الإلكتروني		g.t.m.1435@hotmail.com	
اسم الرئيس	إبراهيم أحمد الأحمري			هاتف	0503741620
اسم المدير	حسن عبد الله ماطر سوادبي			هاتف	0555744924

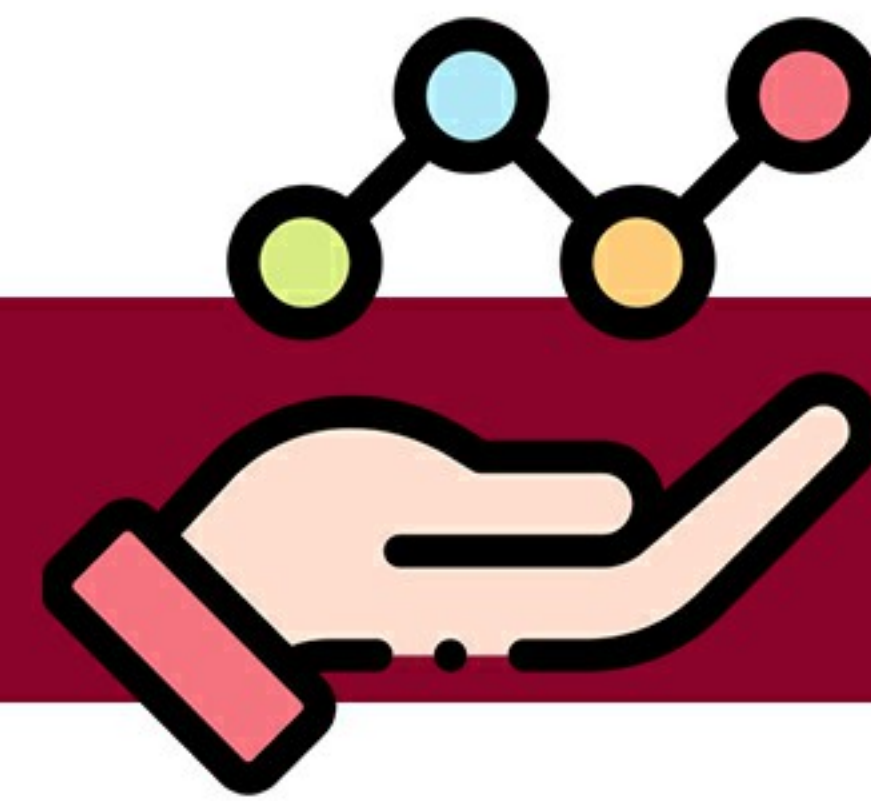


إحصائية إداري الجمعية للعام 1441 هـ



إحصائية الحلقات والدور لعام 1441 هـ

القطاع	حلقات البنين	حلقات البنات	معلمين	معلمات	مشرفين	مشرفات
محايل	58	77	58	77	5	2
الريش	18	34	18	34	2	1
قنا	37	33	37	33	2	2
بحر أبو سكيئة	30	28	30	28	2	2
المجموع	143	172	143	172	11	7
الإجمالي الكلي	315	315	315	315	18	18



إطار التخطيط الإستراتيجي

م	الإطار	العناصر
1	مراجعة التوجه الاستراتيجي	(الرؤية - الرسالة - القيم)
2	التحليل الاستراتيجي	1. تحليل البيئة الداخلية (نقاط القوة ونقاط الضعف) 2. تحليل البيئة الخارجية (الفرص والتهديدات) 3. تحليل الموقف الراهن 4. تحديد القضايا المهمة
3	الاختيار الاستراتيجي	1- الأهداف الاستراتيجية 2- المشاريع والمبادرات
4	تخطيط التنفيذ الإستراتيجي	متطلبات الخطة التنفيذية
5	الرقابة الاستراتيجية	متابعة ورقابة الخطة الاستراتيجية والتشغيلية



تحليل وتشخيص (البيئة) واقع الجمعية

البيان والوصف	مواطن ونقاط الضعف W	البيان والوصف	مواطن ونقاط القوة S
1- قلة التبرع والدعم		1- طاقم إداري وفني متميز ومتعاون	
2- قلة المعلمين المتخصصين		2- ارتفاع مستوى تعامل الموظفين مع التقنية	
3- بيئة الحلقات غير مهيأة		3- الحضور الاجتماعي للجمعية	
4- تباعد المراكز والقرى والهجر		4- الاستثمار الجيد للأوقاف	
البيان والوصف	مواطن ونقاط التهديدات والعوائق المتوقعة T	البيان والوصف	مواطن ونقاط الفرص المتاحة O
1- انقطاع الطلاب والطالبات وانصرافهم لمناشط أخرى		1- تشجيع الدولة على العناية بالقرآن الكريم وتعليمه	
2- توسع الرقعة الجغرافية واختلاف طبيعتها		2- الإقبال الكبير على الحلقات النسائية	
3- انقطاع الموظفين والمعلمين لالتحاقهم بوظائف حكومية		3- رغبة الأهالي في التوسع في فتح الحلقات	
4- توقف دعم الجهات المانحة		4- الاستجابة السريعة من مديري الإدارات الحكومية بالمحافظة	

الوثيقة الإستراتيجية لجمعية تحفيظ القرآن الكريم بمحافظة محايل عسير



رسالتنا

تعليم القرآن الكريم لشرائح المجتمع
بكوادر مميزة وبرامج ومبادرات نوعية
ومحفزة لتحقيق الخيرية



رؤيتنا

الريادة في تعليم القرآن الكريم
وتحقيق أداء متميزاً بين الجمعيات



قيمنا

استخدام الإبداع كأداة
تطوير

الإبداع

تعنى بالقيم المتعلقة
بالصدق والأمانة
والإخلاص في العمل
وتحقيق المصلحة العامة

الشفافية

تعنى بتجسيد المواطنة
في السلوك والتصرفات

المواطنة

نجز مهامنا بمهنية
وسرعة ودقة

الالتقان

في المخرجات على
مستوى أداء الجمعية

الجودة

تطبيق المساواة بين
جميع الموظفين
والمستفيدين

العدالة

الأهداف الإستراتيجية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة محايل عسير



الوثيقة الإستراتيجية لجمعية تحفيظ القرآن الكريم بمحافظة محايل عسير

أداة القياس	المسؤولية	التوزيع الإستراتيجي			الوصف	القراءة المستهدفة	المؤشر	الهدف الإستراتيجي
		س 1	س 1	س 1				
كشف بالفائزين	الشئون التعليمية	2	1	1	سنوي	4	عدد الفائزين	تخريج طلاب متقنين للحفظ والتلاوة متأديين بآداب القرآن الكريم
كشف بالفائزين	الإدارة النسائية	2	1	1	سنوي	4		
صورة سند	الشئون التعليمية	16	12	8	تراكمي	16	عدد المجازين	
صورة سند	الإدارة النسائية	12	8	4	تراكمي	12		
برنت من المنظومة	الشئون التعليمية	35	30	25	سنوي	90	عدد الحفاظ	
برنت من المنظومة	الإدارة النسائية	30	25	20	سنوي	75		
برنت من المنظومة	الشئون التعليمية	2000	1700	1500	سنوي	5200	عدد المرحليات	العناية بالقرآن الكريم وتعليمه لجميع فئات المجتمع
برنت من المنظومة	الإدارة النسائية	2200	1900	1700	سنوي	5800		
كشف بدرجات المعلمين	الشئون التعليمية	40	30	30	سنوي	100	عدد المعلمين المؤهلين	
كشف بدرجات المعلمات	الإدارة النسائية	60	60	60	سنوي	180		
برنت من المنظومة	الشئون التعليمية	2500	1800	1300	تراكمي	9700	عدد الطلاب المنتظمين	
برنت من المنظومة	الإدارة النسائية	4000	3500	3000	تراكمي	11200		
كشف بالمستفيدين	الشئون التعليمية	2000	1500	1000	سنوي	3500	عدد المستفيدين من البرامج التعليمية الموسمية	
كشف بالمستفيدين	الإدارة النسائية	2300	1700	1000	سنوي	5000		
برنت من المنظومة	الشئون التعليمية	200	180	150	سنوي	530	عدد الحلقات والفصول	
برنت من المنظومة	الإدارة النسائية	250	220	200	سنوي	670		

تابع الوثيقة الإستراتيجية لجمعية تحفيظ القرآن الكريم بمحافظة محايل عسير

أداة القياس	المسؤولية	التوزيع الإستراتيجي			الوصف	القراءة المستهدفة	المؤشر	الهدف الإستراتيجي
		س 1	س 1	س 1				
شهادات	الموارد البشرية	3	3	3	سنوي	9	عدد الدورات المقدمة للموظفين	فعالية الأداء وحوسبة الأعمال الإدارية
عقود اشتراك	الموارد البشرية	80%	70%	60%	سنوي	80%	نسبة تفعيل البرنامج الحاسوبي	
تقرير	الموارد البشرية	40%	30%	30%	تراكمي	100%	نسبة إنجاز الخطة التشغيلية	
لائحة	الموارد البشرية	4	4	4	سنوي	12	عدد اللوائح (الإدارية-المالية التعليمية-التربوية)	
صور الشهادات	الموارد البشرية	1	0	0	سنوي	1	عدد شهادات الجودة والتميز المؤسسي	
كشف حساب	تنمية الموارد المالية	4500000	4000000	3500000	سنوي	4500000	مبلغ الموارد المالية	تحقيق الاستقرار المالي
كشف حساب	تنمية الموارد المالية	2500000	1900000	1200000	سنوي	2500000	ريع الأوقاف	
كشف حساب	تنمية الموارد المالية	4000000	3600000	3300000	سنوي	4000000	قيمة الاستقطاعات الدورية	
صورة من أعداد المشتركين	العلاقات ولإعلام	10000	10000	10000	سنوي	30000	عدد المشتركين في قنوات التواصل المفعلة	التواصل الفعال مع المجتمع ومؤسساته
نسخ من الشراكات	العلاقات ولإعلام	5	5	5	عدد سنوي	15	عدد الشراكات الفاعلة	